



PAVESIO ^E ASSOCIATI
WITH NEGRI-CLEMENTI

LO STUDIO

L'attività di **Pavesio e Associati with Negri-Clementi** si caratterizza per un approccio integrato che coniuga le best practice nazionali e internazionali, con un focus sull'assistenza a imprese e istituti finanziari nella costituzione, gestione e riorganizzazione di rapporti con i diversi stakeholder, nonché nei processi di ristrutturazione e di espansione, sia in Italia che all'estero.

Lo Studio vanta una consolidata esperienza nelle principali aree del diritto societario e commerciale, del diritto del lavoro, amministrativo, della concorrenza, nonché in ambito bancario e finanziario. In ambito contenzioso, assiste clienti italiani ed esteri in procedimenti civili, commerciali e giuslavoristici, oltre che in arbitrati, inclusi quelli internazionali.

A ciò si affianca una competenza specifica nella costituzione di trust e strumenti giuridici affini, nonché nella gestione di operazioni complesse nel settore immobiliare e delle energie rinnovabili.

Lo Studio ha ottenuto numerosi riconoscimenti per l'eccellenza delle proprie prestazioni professionali, affermandosi tra le realtà più autorevoli del Nord Italia nei settori del diritto societario, delle ristrutturazioni, del diritto dell'arte e dei clienti privati, del diritto amministrativo e delle operazioni immobiliari.

L'approccio interdisciplinare, unito a una struttura organizzativa flessibile e a una solida *expertise* tecnica, consente allo Studio di offrire consulenza e assistenza legale ad ampio spettro a favore di operatori pubblici e privati, imprese industriali e di servizi, gruppi societari, enti istituzionali e organizzazioni non profit, anche in contesti normativi complessi e ad alto contenuto tecnico-giuridico.

Le attività dello Studio si sviluppano attraverso una pluralità di aree di competenza, tra le quali si segnalano in particolare:

- **Corporate e operazioni straordinarie**, con focus sulla strutturazione e negoziazione di operazioni societarie e commerciali, redazione di patti parasociali, contratti commerciali e due diligence legale, anche in contesti transnazionali;
- **Governance, compliance e sostenibilità**, con specifica *expertise* nella predisposizione di modelli organizzativi ex D.Lgs. 231/2001, presidi anticorruzione, whistleblowing, ESG e adeguati assetti organizzativi, anche per società a partecipazione pubblica;
- **Diritto del lavoro e relazioni industriali**, con assistenza nella gestione ordinaria e straordinaria del personale, nei processi di ristrutturazione aziendale, e nelle implicazioni giuslavoristiche delle operazioni societarie;

- **Contenzioso, arbitrati e ADR**, con patrocinio dinanzi a tutte le giurisdizioni, in controversie civili, commerciali, societarie, bancarie, assicurative, concorrenziali, nonché in procedimenti arbitrali domestici e internazionali;
- **Appalti pubblici e partenariati pubblico-privati**, con assistenza a stazioni appaltanti e operatori economici in tutte le fasi del ciclo di gara, dall'impostazione della strategia di affidamento alla gestione dell'esecuzione contrattuale, contenzioso incluso;
- **Diritto della crisi d'impresa**, con supporto in operazioni di ristrutturazione, risanamento, acquisizione di asset da procedure concorsuali e gestione di accordi di ristrutturazione e concordati;
- **Diritto dell'arte e dei beni culturali**, ambito in cui lo Studio presta assistenza specialistica nella gestione, circolazione, protezione e valorizzazione delle opere d'arte, sia fisiche che digitali (NFT, crypto art), ivi inclusa la costituzione di trust, fondazioni e strumenti per il passaggio generazionale;
- **Tecnologie digitali e proprietà intellettuale**, con particolare attenzione ai profili legali dell'innovazione tecnologica (AI, blockchain, metaverso, smart contracts), nonché alla tutela dei diritti IP, della reputazione e dei dati personali;
- **Real estate e urbanistica**, con attività di assistenza legale nella realizzazione di interventi edilizi, operazioni di dismissione patrimoniale, valorizzazione e gestione delle relazioni con le amministrazioni competenti;
- **Servizi finanziari, bancari e assicurativi**, con assistenza a istituti, intermediari e operatori di mercato nella strutturazione di operazioni, nella predisposizione della documentazione regolatoria e nei rapporti con le autorità di vigilanza.

Lo Studio ha ricevuto il Top Legal Award come Miglior Studio del Nord Italia per l'anno 2022.

Inoltre, i professionisti del *team* di amministrativo sono da anni inseriti nelle classifiche di Top Legal tra i migliori professionisti in Italia nel settore del diritto amministrativo.

DIRITTO AMMINISTRATIVO

Lo Studio fornisce assistenza nei settori più rilevanti del diritto amministrativo.

In particolare, in questa materia, la consulenza ha a oggetto:

- **Appalti pubblici:** assistenza in favore di stazioni appaltanti e operatori economici nelle procedure di affidamento di appalti di lavori, servizi (anche di architettura e ingegneria) e forniture, nonché nella fase di esecuzione di contratti.
- **Partenariato Pubblico Privato (PPP):** assistenza in favore di stazioni appaltanti e operatori economici nell'impostazione delle procedure (di iniziativa sia pubblica, sia privata), nella predisposizione di tutta la documentazione necessaria alla stipulazione nonché durante l'esecuzione di contratti di concessione, project financing e altre forme di PPP aventi a oggetto, in via esemplificativa e non esaustiva, la realizzazione di lavori e la successiva gestione di interventi di efficientamento energetico, presidi ospedalieri, impianti energetici, gestione di servizi al pubblico presso residenze e luoghi della cultura, gestione di servizi turistici e di mobilità sostenibile.
- **Società in house e a partecipazione pubblica:** assistenza in favore di società interamente partecipate da enti pubblici (centrali e locali) e di società a capitale misto pubblico-privato, con particolare riferimento a:
 - (i) natura giuridica e rapporti con gli enti pubblici soci;
 - (ii) affidamento dei servizi pubblici locali e rapporti con le pubbliche amministrazioni affidanti e con le autorità di vigilanza del settore;
 - (iii) rispetto della disciplina pubblicistica applicabile (a esempio, in materia di anticorruzione, trasparenza e tracciabilità dei flussi finanziari), anche con specifico riferimento all'obbligo di applicare le disposizioni del codice dei contratti pubblici.

Per tali soggetti, lo Studio presta inoltre attività di consulenza e assistenza nello svolgimento di tutte le fasi delle procedure di gara per l'affidamento di contratti pubblici e della successiva fase di esecuzione, anche con riferimento all'adempimento agli obblighi comunicativi in favore dell'Autorità Nazionale Anti Corruzione e delle altre autorità di vigilanza.

- **Edilizia e urbanistica:** assistenza in relazione ai procedimenti per il rilascio dei titoli abilitativi, nonché ai profili di diritto amministrativo delle operazioni immobiliari, con specifico riferimento alla realizzazione di centri commerciali e di centri direzionali, alle relative convenzioni urbanistiche, accordi sostitutivi di provvedimento con gli enti locali e ai principali profili di diritto ambientale rilevanti nell'ambito di tali interventi edilizi.
- **Procedimenti autorizzatori in materia commerciale:** assistenza in tutte le fasi dei procedimenti autorizzatori per il rilascio di autorizzazioni all'apertura e all'esercizio di qualunque tipologia di attività commerciale.
- **Assistenza giudiziale** in tutte le materie sopra elencate, in tutti i gradi di giudizio davanti al giudice amministrativo.

Di seguito una presentazione dei componenti del Team.



HELGA GARUZZO

È socio di Pavesio e Associati with Negri-Clementi.

Svolge la propria attività nel diritto amministrativo, con particolare attenzione alla contrattualistica pubblica, ai servizi pubblici, al diritto ambientale, al diritto urbanistico e al settore dell'energia da fonti rinnovabili. Ha maturato una significativa e specifica esperienza nel settore degli appalti pubblici di lavori (ivi comprese le concessioni di lavori pubblici, di servizi ed i project financing), di servizi (anche di ingegneria) e di forniture anche nei settori speciali, sia di rilievo nazionale sia di rilievo comunitario. In tale ambito, presta consulenza alle pubbliche amministrazioni e ai soggetti pubblici in generale per tutte le attività inerenti la funzione di stazione appaltante nelle procedure di affidamento degli appalti pubblici, con particolare riferimento al supporto nella redazione dei documenti di gara e all'assistenza nello svolgimento della gara, con attività stragiudiziale e giudiziale, nonché ai privati sia nella fase di partecipazione alla gara, ivi compresa l'eventuale impugnazione dei relativi atti avanti al giudice amministrativo, sia in sede di esecuzione del contratto, con attività stragiudiziale e giudiziale.

Assiste inoltre importanti imprese di costruzione nella negoziazione, esecuzione e gestione dei rapporti con la committenza in relazione a grandi appalti privati.

Si occupa altresì di edilizia e urbanistica, nonché di tutte le questioni pubblicistiche relative ai progetti di sviluppo immobiliare.

Ha partecipato alla pubblicazione di volumi collettanei e commentari in tema di diritto amministrativo.

Helga è menzionata tra i migliori professionisti segnalati dal mercato nella materia del diritto amministrativo nei rapporti di Top Legal 2018 e 2020, 2021, 2022 e 2023.

Dal 2018 fa parte del consiglio di amministrazione di Banca Sella S.p.A. ed è componente del comitato parti correlate (che presiede dal 2023).

Ha partecipato alla pubblicazione di volumi collettanei e commentari in tema di diritto amministrativo.

Pubblicazioni:

La valutazione di impatto ambientale nei progetti legislativi, in *La valutazione di impatto ambientale*, a cura di R. FERRARA, Padova, CEDAM, 2000.

Gli obblighi comunitari e le Regioni, in *Atti del convegno di Alessandria - maggio 2000*, a cura di R. FERRARA – P.M. VIPIANA, con il coordinamento di H. GARUZZO e R. LOMBARDI, Padova, CEDAM, 2003.



Commento agli articoli 108, 115, 116, 117 e 118 del Testo Unico dell'Edilizia, in *Commentario al testo unico dell'edilizia*, a cura di R. FERRARA – G. FRANCO FERRARI, con il coordinamento di L. CUOCOLO, F. MATTASSOGLIO, C. VIDETTA, Padova, CEDAM, 2005.

Commento all'articolo 46 del D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, in *Trattato sui Contratti Pubblici – Volume III*, a cura di M.A. SANDULLI – R. GAROFOLI, Milano, GIUFFRÉ, 2008.

Commento agli articoli 38, 39, 40, 46, 47, 48, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110 del D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, in *Commentario al Codice degli appalti*, a cura di Ferrari - Morbidelli, EGEA, 2013 e aggiornamento 2014.

Commento agli articoli 80 e 84 del D.Lgs. 50/2016, in *Commentario al Codice degli appalti*, a cura di Ferrari – Morbidelli, La Tribuna, 2017.

Avvocato del Foro di Milano.

UMBERTO MICHIELIN

Ha iniziato la sua attività professionale presso lo studio Pavesio e Associati nel febbraio 2011 ed è attualmente Senior Associate.

Svolge la propria attività professionale prevalentemente nell'ambito del diritto amministrativo, prestando, in particolare, assistenza e consulenza sia giudiziale sia stragiudiziale a favore di imprese, società di ingegneria e pubbliche amministrazioni.

Ha maturato specifica esperienza nel settore degli appalti e dei contratti pubblici, dalla fase relativa alla procedura di affidamento di lavori, servizi e forniture alla fase di stipulazione ed esecuzione del contratto. In tale ambito svolge attività di assistenza in contenziosi sia davanti al giudice ordinario sia davanti al giudice amministrativo.

Ha altresì esperienza in diritto dell'ambiente e dell'energia, con particolare riferimento ai procedimenti autorizzativi in relazione a progetti per la produzione di energia da fonti rinnovabili.

Umberto è menzionato tra i professionisti segnalati dal mercato nella materia del diritto amministrativo nel rapporto di Top Legal 2023.

Umberto si è laureato presso l'Università degli Studi di Torino nel 2007 ed ha successivamente esercitato attività professionale presso lo Studio Legale R&P Legal - Rossotto, Colombatto & Partners di Torino.



Avvocato del Foro di Torino.

CHIARA CARPIGNANO

Ha iniziato la sua attività professionale presso lo studio Pavesio e Associati nel gennaio 2019.

Chiara si è laureata presso l'Università di Torino nel luglio 2009.

Svolge la propria attività professionale prevalentemente negli ambiti del diritto amministrativo e del diritto tributario, assistendo in contesti sia giudiziali sia stragiudiziali amministrazioni pubbliche, imprese private e persone fisiche.

Ha maturato specifica esperienza in ambito di diritto degli appalti e dei contratti pubblici, dalla fase preparatoria della procedura di affidamento sino alla fase di stipulazione ed esecuzione del contratto, anche con attenzione al settore del partenariato pubblico privato e dei servizi pubblici locali.

Ha altresì maturato esperienza in materia di diritto dell'edilizia e dell'urbanistica, di procedure di concessione demaniale, di contenzioso in materia elettorale e di responsabilità contabile delle pubbliche amministrazioni.

Avvocato del Foro di Torino.



CHIARA CATERINA CAPPELLINI

Ha iniziato la sua attività professionale presso lo studio Pavesio e Associati with Negri-Clementi nel febbraio 2023.

Svolge prevalentemente attività in materia di diritto amministrativo, con particolare attenzione alla contrattualistica pubblica.

Chiara si è laureata presso l'Università di Torino nel dicembre 2022, discutendo una tesi in diritto amministrativo *"Partenariato Pubblico Privato e dialogo competitivo. Analisi della procedura del dialogo competitivo come soluzione alle criticità del PPP"* con il prof. Roberto Caranta.

È abilitata all'esercizio della professione forense, a seguito del superamento dell'esame di Stato sostenuto presso la Corte d'Appello di Torino nel giugno 2025.

CONTATTI



+39 011 51121
+39 02 303049



VIA BIGLI, 2 20121 **MILANO**
CORSO VITTORIO EMANUELE II, 68 10121 **TORINO**
VIA LUDOVISI, 35 00187 **ROMA**



INFO@PAVESIOASSOCIATI.IT



WWW.PAVESIOASSOCIATI.IT



PAVESIO ^E ASSOCIATI
WITH NEGRI-CLEMENTI